

# 2013



## MEMORIA DE LABORES

Fundación Nacional  
para el Desarrollo

funde

Fundación Nacional  
para el Desarrollo



## Contenido general

- 01/ Mensaje de Junta Directiva [página 04]
- 02/ Perfil institucional [página 06]
- 03/ Áreas de trabajo:
  - Área Macroeconomía y Desarrollo [página 08]
  - Área transparencia [página 14]
  - Área Desarrollo Territorial [página 18]
- 04/ Programa especial prevención de la Violencia [página 24]
- 05/ Otras dependencias:
  - Gerencia administrativa financiera [página 28]
  - Gerencia de gestión y seguimiento de proyectos [página 30]
  - Unidad de comunicaciones [página 31]
- 06/ Redes y/o consorcios nacionales e internacionales
  - Redes y/o consorcios nacionales e internacionales [página 34]
  - Listado de Donantes en 2013 [página 35]
- 07/ Publicaciones FUNDE 2013 [página 42]
- 08/ Estados financieros [página 50]



## Mensaje de Junta Directiva 2012-2014

Con gran satisfacción compartimos en este informe los principales logros y gestiones realizadas durante el año 2013.

Nuestro objetivo diario es la construcción de ideas, propuestas y acciones que contribuyan al desarrollo nacional. Es por eso que durante el 2013 reafirmamos nuestro compromiso con la generación de espacios de diálogo para el abordaje de temas relevantes para la vida nacional, con el fortalecimiento de los actores locales en su rol de sujetos principales del desarrollo, contando con la observancia ciudadana para instaurar más y mejores prácticas de transparencia en la administración de los recursos públicos.

En esta memoria encontramos un resumen de lo que cada una de las áreas y unidades de la FUNDE ha generado, mostrándonos los puntos más relevantes, sus actividades más importantes así como las acciones que han dado vida a su visión y misión institucional.

En 2013 nuestros equipos de trabajo lograron importantes avances conquistando nuevos públicos y llegando a más personas con sus investigaciones, sus propuestas, así como sus proyectos. Avanzamos también en una nueva estructura operativa y en la mejora de nuestros métodos de investigación, lo que nos ha permitido profundizar aún más nuestra comprensión de los fenómenos políticos, sociales y económicos en los que buscamos incidir.

El Área de Macroeconomía impulsó diversos procesos en el campo de la investigación,

la formación y la incidencia, lo cual permitió que la FUNDE se convirtiera en referente nacional e internacional en temas clave como la sostenibilidad y transparencia fiscal, la construcción de cultura tributaria, el impulso de políticas sectoriales, así como el análisis de la situación del empleo y el mercado laboral.

A través del Área de Transparencia, durante el 2013, la FUNDE contribuyó significativamente a fortalecer los procesos de transparencia en la gestión pública. Por medio de iniciativas como la observancia ciudadana en instituciones públicas y el acompañamiento a los peticionarios de información pública y denunciantes de presuntos actos de corrupción, FUNDE se consolidó como el referente nacional en esta materia.

El Área de Desarrollo Territorial constituye el espacio de mayor contacto entre la FUNDE y la





**Sentadas de izquierda a derecha:** Sra. Enilda Rosibel Flores (Segunda Vocal), Sra. María Candelaria Navas de Melgar (Vicepresidenta) y Sra. Aida Carolina Quinteros Sosa (Síndica). **De pie de izquierda a derecha:** Sr. Carlo Geovanni Berti Lungo (Vocal), Sr. David Amílcar Mena (Secretario), Sr. Julio Ramírez (Presidente) y Sr. Roberto Rubio-Fabián (Director Ejecutivo). **Ausente:** Sr. Salvador Orellana Hernández (Tesorero).

ciudadanía. Por medio del trabajo en cuatro áreas geográficas que incluyen 52 municipios, este equipo de trabajo obtuvo importantes logros en aspectos relacionados con la organización municipal, la formación de jóvenes, la creación de redes de mujeres, apoyo a organizaciones de productores y la formulación de planes de competitividad municipal como instrumento participativo para el fomento del desarrollo económico local.

Consciente de la importancia de la seguridad ciudadana como factor determinante para garantizar el bienestar de la sociedad, a partir del 2013 la FUNDE incorporó dentro de su agenda de trabajo un novedoso programa de prevención de la violencia, que a través del proyecto SolucionES y del proyecto de fortalecimiento de iniciativas productivas con personas de alto riesgo de violencia, busca contribuir a la formulación de una

política nacional de seguridad ciudadana con la participación de diferentes actores públicos y privados, bajo el principio de responsabilidad compartida, con una amplia visión de futuro.

Estos y otros logros alcanzados, no hubiesen sido posibles sin el apoyo diferentes organizaciones nacionales e internacionales.

Su confianza nos compromete a seguir impulsando una agenda programática que tenga siempre al centro al ciudadano, su bienestar y sus perspectivas de un futuro alentador. Las siguientes páginas nos llevan a través de 365 días de mucho esfuerzo y dedicación del equipo de hombres y mujeres que conforman nuestra Fundación y que con su trabajo contribuyen a soñar con un mejor país para toda la población salvadoreña.



## Perfil institucional

La Fundación Nacional para el Desarrollo (FUNDE) es una institución de investigación, formulación de políticas socioeconómicas, incidencia y promoción del desarrollo, teniendo como principal destinatario los sectores más desfavorecidos de la población. La FUNDE se constituye formalmente en septiembre de 1992, en el contexto de los Acuerdos de Paz, y obtuvo su personalidad jurídica en julio de 1998.

Desde su origen, la FUNDE estableció como propósito principal desarrollarse como una institución de investigación, formulación de políticas socioeconómicas, cabildeo y promoción del desarrollo, teniendo como principal destinatario los sectores más desfavorecidos de la población.

En sus 21 años de trabajo, la FUNDE se ha conformado como una institución con personalidad e ideas propias, con autonomía y relaciones de cooperación con diversos sectores sociales, económicos y políticos del país, facilitando procesos de diálogo y concertación en temas sociales y económicos.

### Visión

Ser un centro de pensamiento e incidencia líder en el ámbito del desarrollo.

### Misión

Generar pensamiento, análisis y propuestas de desarrollo e incidir en distintos actores socioeconómicos y centros de poder para mejorar las condiciones de vida de la sociedad, especialmente de los sectores pobres y marginados.

### Principios Básicos

- Equidad
- Solidaridad y Generosidad
- Ética
- Justicia
- Objetividad
- Autonomía

## Valores

- Respeto y tolerancia
- Rigurosidad Científica
- Inclusión
- Responsabilidad
- Transparencia

## Apuesta Estratégica

Generar pensamiento crítico constructivo y propositivo, promover la reflexión y el diálogo en torno a los grandes problemas del desarrollo nacional e internacional, así como espacios de diálogo y entendimiento entre actores sociales y centros de poder de cara a contribuir a la consolidación de la democracia y el desarrollo nacional.

## Objetivos Estratégicos

- Promover y fortalecer espacios de diálogo y concertación para propiciar la construcción de entendimientos en función de responder adecuadamente a los desafíos del desarrollo.
- Incidir en los distintos actores sociales y centros de poder, con el propósito de contribuir a que los procesos de toma de decisión favorezcan la mejora de las condiciones de vida de la población.
- Fortalecer las capacidades de distintos actores sociales, económicos y empresariales y sus organizaciones, mediante la transferencia de conocimientos e información, la formación, la capacitación y la asesoría.

## Estructura organizativa

### Junta Directiva 2012-2014

PRESIDENTE

Julio Ramírez Murcia

VICEPRESIDENTA

María Candelaria Navas

TESORERO

Salvador Orellana Hernández

SECRETARIO

David Amílcar Mena Rodríguez

SÍNDICA

Aida Carolina Quinteros Sosa

VOCAL

Carlo Giovanni Berti Lungo

SEGUNDO VOCAL

Enilda Rosibel Flores

### Direcciones Operativas

DIRECTOR EJECUTIVO

Roberto Rubio-Fabián

DIRECTOR ÁREA MACROECONOMÍA Y DESARROLLO (INTERINO):

Roberto Rubio-Fabián

DIRECTOR ÁREA DESARROLLO TERRITORIAL

Ismael Merlos

COORDINADOR DE ÁREA TRANSPARENCIA

Jiovanni Fuentes

COORDINADOR DE ALAC EL SALVADOR

Roberto Burgos

PROGRAMA ESPECIAL- PREVENCIÓN DE LA VIOLENCIA

Patricia Valdés

GERENTE ADMINISTRATIVA-FINANCIERA

Silvia Berdugo

GERENTE DE GESTIÓN Y MONITOREO DE PROYECTOS

Patricia Valdés

ENCARGADA DE LA UNIDAD DE COMUNICACIONES

Carla Trillos

# 03/

## Áreas de Trabajo

### Área Macroeconomía y Desarrollo

#### Objetivo

Contribuir a la construcción de un entorno macroeconómico estable y especialmente favorable a los sectores económicos y sociales excluidos y más vulnerables del país.

#### Programas

- 1 Integración y Desarrollo
- 2 Financiamiento para el Desarrollo
- 3 Empleo y Mercado Laboral.

Durante 2013, el Área de Macroeconomía y Desarrollo de la FUNDE impulsó diversos procesos en el campo de la investigación, la formación ciudadana y la incidencia política; con la finalidad de contribuir a la construcción de un entorno macroeconómico favorable, especialmente para los sectores económicos y sociales más vulnerables del país. Este trabajo se desarrolló en el marco de tres programas: Financiamiento para el Desarrollo, Integración y Desarrollo y Empleo y Mercado Laboral.

Entre los logros más importantes de este año se puede destacar: Elaboración de análisis, investigaciones y propuestas técnicas que incidieron en el quehacer gubernamental y en la agenda de la opinión pública; Desarrollo de programas de formación y capacitación dirigidos a organizaciones ciudadanas nacionales y centroameri-

canas sobre temas de democracia y fiscalidad; Posicionamiento de la FUNDE como un importante interlocutor ante instancias de gobierno tomadoras de decisiones y organismos financieros internacionales, medios de comunicación y la opinión pública en general, sobre temas relacionados a las finanzas públicas, tanto en el proceso de Integración Centroamericana y los procesos de Asocios Públicos y privados, entre otros. A nivel regional, la FUNDE participó activamente en distintos espacios y redes centroamericanas que trabajan sobre temas de desarrollo y la fiscalidad regional.

#### Programa Financiamiento para el Desarrollo

Por séptimo año consecutivo, la FUNDE realizó esfuerzos para abonar a la sostenibilidad fiscal



en El Salvador, contando con el apoyo de importantes agencias de cooperación, tales como Christian AID (CAID), el Gobierno del Gran Ducado de Luxemburgo, la Cooperación Alemana (GIZ) y El International Budget Partnership (IBP), entre otras. Ello permitió impulsar procesos de análisis, investigación y de formulación de propuestas en finanzas públicas, transparencia fiscal, así como de formación e incidencia en cultura tributaria y en la política fiscal.

La investigación y las propuestas tuvieron por objeto presentar medidas y políticas que contribuyeran a mejorar la situación fiscal del país. Ejemplo de ello han sido las investigaciones: “Estudio sobre la Sostenibilidad Fiscal”; “Impacto del Fideicomiso de Obligaciones Previsionales (FOP) en la sostenibilidad fiscal”, “Estudio sobre la Equidad Tributaria”, “Establecimiento de una Línea base para el monitoreo de las Finanzas Públicas” y una diversidad de publicaciones sobre la transparencia fiscal, el gasto social, el presupuesto y la coyuntura económica del país. Estos estudios se presentaron y discutieron con auto-

ridades del Gobierno, medios de comunicación, y algunos de ellos fueron presentados a actores económicos y sociales relevantes en el país.

En 2013 la FUNDE dio un paso más en su proceso de consolidación como referente en materia de transparencia y política fiscal en el país, estableciendo vínculos de trabajo con las autoridades gubernamentales como el Ministerio de Hacienda y la Comisión de Hacienda y Especial del Presupuesto de la Asamblea Legislativa; también mantuvo relaciones de trabajo con organizaciones de la sociedad civil en el marco del Consejo Económico y Social (CES) y fuera de este. También se desarrolló un importante esfuerzo de capacitación y apoyo a federaciones pesqueras nacionales. En el marco de estos esfuerzos se sostuvieron múltiples reuniones de trabajo con delegaciones del Banco Interamericano de Desarrollo (BID), Banco Centroamericano de Integración Económica (BCIE), Fondo Monetario Internacional (FMI) y la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL), entre otros. Asimismo se desarrolló





un diálogo con la cooperación internacional interesada en la problemática fiscal como GIZ-El Salvador, Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD-El Salvador) y el Fondo Monetario Internacional, entre otros. Se participó en el espacio Grupo Técnico de Sostenibilidad Fiscal, que ya está dando importantes propuestas en materia fiscal y presupuestaria.

Otro componente fundamental dentro del Programa de Financiamiento para el Desarrollo fue el proceso de formación y capacitación de distintos sectores en materia de cultura tributaria. Entre los participantes hubo líderes y lideresas de organizaciones sociales reconocidas. El principal aporte de este proceso fue que los participantes adquirieron mayor conocimiento en Finanzas Públicas, al tiempo que discutieron a profundidad los problemas fiscales del país. En este sentido, se dotó de mejores herramientas técnicas y analíticas para debatir sobre temas presupuestarios, así como para reformar y/o aprobar leyes en materia fiscal, entre otros. Igualmente, en el 2013 se conso-

lidó el espacio “Mesa Permanente de Diálogo y la Transparencia Fiscal”, cuyo objetivo último busca consensuar una serie de diagnósticos y medidas de política que contribuyan a solventar los problemas de la fiscalidad en el país. En este espacio participaron representantes de la academia, centros de pensamiento, funcionarios de gobierno y connotados analistas y conocedores de la fiscalidad del país. Finalmente, la FUNDE impulsó una campaña de difusión sobre cultura tributaria y cuyo objetivo fue motivar a la población a pagar sus impuestos, así como a exigir transparencia en el gasto del gobierno.

### Programa Integración y Desarrollo

A través del Programa Integración y Desarrollo se ha liderado procesos de asesoría técnica, formación y sensibilización sobre la construcción de la ciudadanía regional y el uso de mecanismos nacionales y regionales de participación de la sociedad civil. A través de estos procesos, las organizaciones de sociedad civil han impulsado iniciativas que les ha permitido sumarse a



una recuperación de sus derechos y de la población centroamericana a la cual representan.

Estas iniciativas se han realizado con el apoyo financiero de agencias de cooperación internacional como: la Agencia Católica Irlandesa para el Desarrollo TROCAIRE, HELVETAS Swiss Intercooperation y la National Endowment for Democracy (NED).

El Programa ha continuado sus esfuerzos por el fortalecimiento de la capacidad de organizaciones de sociedad civil en la búsqueda de incidir en políticas públicas de su interés. Estos procesos de formación han sido dirigidos principalmente a los sectores de juventud organizada de Centroamérica, gremiales y productores agroindustriales, organizaciones y entidades medioambientales, pescadoras centroamericanos organizados, entre otros.

En este ámbito se destaca la incursión de la FUNDE en el uso de herramientas digitales para la formación, estableciendo por primera

vez un “Curso Virtual” denominado “Estrategias de Incidencia Política” de categoría gratuita y con alcance en seis países centroamericanos, donde pudieron inscribirse más de cien jóvenes estudiantes y profesionales de la región. La formación virtual, junto a asesorías técnicas y eventos de intercambio, brindaron valiosos aportes y herramientas para la ejecución de 10 campañas de incidencia política, impulsadas desde los jóvenes y con el soporte de un fondo de pequeñas donaciones a las que pudieron acceder.

Con el apoyo del Departamento de Estado de Estados Unidos y Helvetas Guatemala, y con el objeto de apoyar los esfuerzos de la sociedad civil en El Salvador y Centroamérica para dar seguimiento a los compromisos medioambientales adquiridos por los Estados Partes del Tratado de Libre Comercio entre Estados Unidos, Centroamérica y República Dominicana (DR-CAFTA por sus siglas en inglés); se publicó el “Manual de mecanismos de participación pública ambiental en el marco del



DR-CAFTA”. Este manual consiste en una guía práctica y detallada sobre los mecanismos de participación pública ambiental a nivel nacional y regional establecidos por el DR-CAFTA, para que los ciudadanos y ciudadanas puedan hacer llegar a las autoridades sus demandas, inquietudes y puntos de vista sobre la temática ambiental. Este esfuerzo fue complementado con cinco talleres en los cuales diversos representantes de la sociedad civil salvadoreña fueron capacitados para el uso de dichos mecanismos. En total participaron 89 personas de 31 organizaciones.

En el campo de la investigación, en este programa se ha trabajado en la elaboración del documento “Indicaciones Geográficas en El Salvador” el cual explora las potencialidades y los desafíos que plantean las indicaciones geográficas y la denominaciones de origen en el marco de los tratados comerciales, con el fin de proponer algunos lineamientos de política pública en las áreas de propiedad intelectual, agricultura, economía y medio ambiente, que permitan convertirlas en instrumentos para el desarrollo y la inclusión social.



En el marco de la entrada en vigencia del pilar comercial del Acuerdo de Asociación entre Centroamérica y la Unión Europea, la FUNDE organizó el Conversatorio “Retos y Oportunidades ante la Apertura Comercial en El Salvador”, el cual contó con importantes representantes del sector privado, la academia y el gobierno de El Salvador. Del debate se concluyó la importancia de construir consensos alrededor de la agenda posterior a la firma y entrada en vigor de los TLC en el país, para adoptar medidas dirigidas a atenuar los posibles impactos adversos y potenciar las oportunidades que estos ofrecen.

Cabe mencionar que el Programa ha acompañado, además la búsqueda del desarrollo de políticas pesqueras e instrumentos más eficientes para lograr la sostenibilidad y con ello el desarrollo de la pesca nacional, su contribución socioeconómica y en la seguridad alimentaria. En este contexto, se ha brindado asesoría técnica al sector pesca artesanal del país mediante sus representaciones FACOPADES de R. L. y FECOOPAZ de R.L., en el monitoreo a las reformas logradas en 2012 a la Ley de Ordenación y Promoción de la Pesca y la Acuicultura en El Salvador.





Finalmente, mediante este Programa, la FUNDE ha participado y aportado en espacios y redes regionales de sociedad civil tales como: Red de Centros de Pensamiento e Incidencia, Asociación Latinoamericana de Organizaciones de Promoción al Desarrollo A.C. (ALOP), Iniciativa Comercio, Integración y Desarrollo (CID), Justicia Tributaria, Confederación de Pescadores Artesanales de Centroamérica (CONFEPESCA), Red Ciudadana de Jóvenes Centroamericanos, entre otros.

### Empleo y Mercado Laboral

Este Programa contó con el apoyo de la Agencia Católica Irlandesa para el Desarrollo (TROCAIRE) que permitió la investigación en materia de empleo y pobreza.

Por quinto año consecutivo, la FUNDE participó junto con 14 contrapartes de TROCAIRE en el diseño y actualización periódica de una línea base en donde se caracteriza y mide los principales determinantes de pobreza. El Programa MVS (Medios de Vida Sostenibles) continuó beneficiando a 359 familias que se encuentran bajo condiciones precarias, brindando

a las contrapartes las herramientas requeridas para potenciar las intervenciones en las comunidades. El producto final ha sido la publicación del Informe 2013 “Línea base de medios de vida sostenible y su respectiva matriz econométrica”, con el fin de dar a conocer la situación vulnerable que poseen los hogares del área rural de El Salvador y que permita establecer mecanismos para enfrentar y dar respuesta a los problemas más agobiantes como pobreza, desempleo, seguridad alimentaria, manejo de sus recursos naturales, entre otros.

Finalmente, durante 2013 se conformó la Mesa Técnica de Empleo Juvenil, un espacio integrado por diversas ONG y agencias de cooperación internacional, liderado por la Organización Internacional del Trabajo (OIT). Este espacio busca impulsar la implementación del Plan de Acción para el Empleo de Personas Jóvenes en El Salvador mediante aportes técnicos y acciones de incidencia política dirigidos al Ministerio de Trabajo y Previsión Social. En noviembre de 2013, la Mesa presentó una actualización del Diagnóstico del Empleo Juvenil en El Salvador.

## Área

## Transparencia

### Objetivo

Promover en El Salvador y a nivel internacional la transparencia y la lucha contra la corrupción como un componente básico del desarrollo.

### Programas

- ① Políticas Públicas de Transparencia
- ② Observación Ciudadana
- ③ Centro de Asesoría Legal y Anticorrupción (ALAC)

Durante el año 2013 la FUNDE, a través del Área de Transparencia, contribuyó en gran medida a fortalecer los procesos de transparencia en la gestión pública iniciados durante la actual gestión gubernamental. Se continuó realizando Observación Ciudadana al trabajo que desarrolló el Ministerio de Obras Públicas (MOP) y el Fondo de Inversión Social para el Desarrollo Local (FISDL) a través del Observatorio Ciudadano de la Obra Pública. De igual forma, la Oficina de Asistencia Legal y Anticorrupción desarrolló un importante trabajo en el acompañamiento a peticionarios de información y denunciantes de posibles casos de corrupción. La FUNDE tuvo una presencia significativa en los medios de comunicación social en defensa de la Ley de Acceso a la Información Pública (LAIP), así como en la divulgación de los resultados del trabajo realizado y en la denuncia sobre posibles usos indebidos de los recursos públicos.

Por otra parte, a mediados de año se lanzó el nuevo programa de trabajo “Seguridad y Transparencia en Centroamérica”, una iniciativa que busca aumentar la transparencia de las instituciones de seguridad ciudadana en la

región, particularmente aquellas cuya misión es la de proteger a los grupos más vulnerables, siendo El Salvador caso piloto. Posteriormente se establecerá una red multidisciplinaria de organizaciones que permita el abordaje de la inseguridad desde diferentes niveles y esferas de acción.

### Políticas Públicas de Transparencia

El logro más importante en el período fue contribuir en alianza con otras organizaciones a velar por el cumplimiento de la LAIP, y además salvaguardar el derecho de la ciudadanía al acceso a la información. En esta misma dirección se contribuyó a la instalación del Instituto de Acceso a la Información Pública, el cual había sido relegado por el Presidente de la República.

Bajo este programa se ha dado seguimiento al trabajo que realiza el gobierno en el marco de la Iniciativa Gobierno Abierto, posibilitando la participación ciudadana en la elaboración de los planes de acción para el cumplimiento de este importante asocio que busca que la admi-



nistración pública abra sus puertas a la población en todos los niveles posibles, fomentando así el acceso a la información, la transparencia y la participación ciudadana.

El trabajo realizado ha impulsado al gobierno a desarrollar acciones que permitan mayor apertura a la participación ciudadana, la cual estuvo ausente y marginada en los últimos años.

### Observación Ciudadana

En este período se continuó colaborando con el MOP, principalmente en la observación a la construcción del Sistema Integrado de Transporte del Área Metropolitana de San Salvador (SITRAMSS). Para ello se firmaron pactos de integridad para la construcción de la Terminal de Integración y del primer tramo del mismo.

Como resultado del trabajo del Observatorio se destaca el uso de la metodología de observación por parte de otras organizaciones de la sociedad civil.

De igual manera, se dio seguimiento a la gestión del FISDL contribuyendo a fortalecer sus

procesos de transparencia. Al respecto el logro más significativo fue la revisión, actualización y publicación de su política de transparencia.

En esta dirección se desarrollaron importantes ejercicios de contraloría social a proyectos ejecutados por el FISDL en los municipios de Comasagua, Caluco, y Santa María Ostuma, potenciando así la participación ciudadana en la gestión pública y fortaleciendo la transparencia a nivel local.

El trabajo desarrollado por el Observatorio en el período ha contribuido a generar confianza y mayor credibilidad en la gestión de instituciones públicas como el MOP y el FISDL. La experiencia acumulada en el período se recoge en 5 publicaciones del área: Transparencia y participación en presupuestos de inversión social: FISDL; Una experiencia de contraloría social; Sistematización del proyecto: Transparencia y participación en presupuestos de inversión social destinados a comunidades pobres de El Salvador; el trabajo del Observatorio Ciudadano de la Obra Pública durante el año 2013; y el Derecho de Acceso a la Información Pública en El Salvador.



### Centro de Asesoría Legal y Anticorrupción (ALAC)

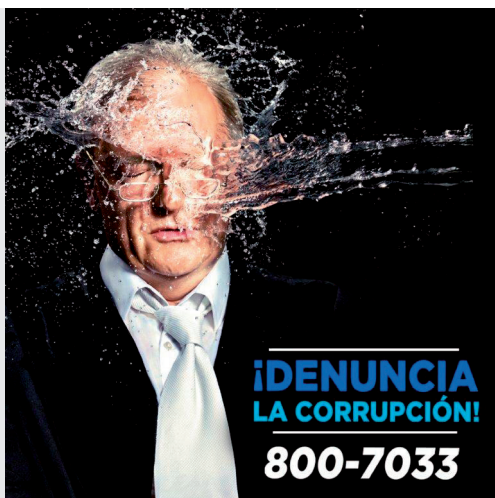
El Centro de Asesoría Legal y Anticorrupción de la FUNDE (ALAC) continuó trabajando para cumplir con su objetivo de orientar jurídicamente y acompañar las peticiones de información pública de la ciudadanía, así como las denuncias de corrupción en el sector público y privado.

Algunos de los casos atendidos por el equipo de la ALAC han llevado a esta oficina a un alto nivel de exposición pública, haciendo visibles temas y hechos que anteriormente no habían sido denunciados ni cuestionados públicamente, mediante el uso de los recursos legales con los que se cuenta para tal efecto. Se hace aquí referencia a temas relacionados con la falta de ética parlamentaria, tales como los excesivos gastos navideños, la compra de bebidas alcohólicas, la inversión desmesurada en obras de arte, así como otros gastos denunciados ante la ALAC y sobre los que apenas se tenía sospe-

chas, como por ejemplo los excesivos gastos de viaje de la Presidencia de la República, la inversión en publicidad oficial, pagos a empresas de seguridad, y otros temas en los que la ALAC de la FUNDE se ha convertido en una referencia obligada para comprender la dimensión del problema de la corrupción. ALAC acompañó con la presentación pública de informes periódicos en los meses de mayo y octubre, que incluyen las recomendaciones y propuestas necesarias para prevenir y corregir algunas prácticas de corrupción

Un factor muy importante para el posicionamiento de esta oficina, ha sido el lanzamiento de la Campaña “Es Tiempo de Despertar”, enfocada en la promoción de los servicios de ALAC y en la necesidad de una mayor participación ciudadana en el combate a la corrupción pública. Dicho mensaje es difundido en espacios públicos, salas de cine, periódicos digitales y redes sociales, siendo positiva la respuesta ciudadana, lo cual se traduce en mayor número de usuarios y ciudadanos que comentan los





mensajes que esta oficina difunde. Esta campaña coincidió con el lanzamiento. Para su ejecución se esperó al último trimestre del año, con el objetivo de que esta coincidiera con el lanzamiento del “Índice de Percepción de la Corrupción” (IPC) de Transparencia Internacional, y que la ALAC estuviera posicionada, a un año de su fundación, en la opinión pública de la mayor cantidad de salvadoreños, gracias a la

cobertura mediática dada a los casos y conferencias de prensa.

El trabajo desarrollado por el Área de Transparencia de la Funde durante el año 2013 fue apoyado por las siguientes instituciones: International Budget Partnership (IBP), Open Society Foundation (OSI), Transparencia Internacional (TI) y Fundación Ford.

## Área

## Desarrollo Territorial

### Objetivo

Contribuir a las transformaciones políticas, económicas, sociales, culturales e institucionales en los territorios para mejorar la calidad de vida de la población.

### Programas

- ① Construcción y Gestión de Territorios
- ② Políticas Públicas para el Desarrollo Territorial
- ③ Gestión Ambiental (Cambio Climático y Gestión Integrada de Recursos Hídricos).

El Desarrollo Territorial es uno de los ejes de trabajo de FUNDE y se desarrolla con el propósito de generar cambios y transformaciones sociales, económicas, culturales, ambientales y político-institucionales a partir de un mejor aprovechamiento de los recursos y capacidades existentes en los territorios y de las oportunidades que presentan las políticas públicas nacionales. El fin último es generar un proceso de desarrollo inclusivo, equitativo y sostenible en el cual se genere un ambiente propicio para mejorar las condiciones de vida de las y los habitantes de los territorios.

El cambio y las transformaciones deben ser generados y liderados por los habitantes de los territorios por medio de sus organizaciones en estrecha alianza con los gobiernos y las empresas locales. Para avanzar hacia el logro de este propósito es condición indispensable que estos actores creen espacios y procesos de diálogo que faciliten la toma de decisiones compartidas para impulsar acciones de desarrollo y crear capacida-

des institucionales que le den viabilidad de gestión a sus planes de desarrollo.

La FUNDE cuenta con el Área Desarrollo Territorial, la cual tiene presencia en cuatro territorios del país: los Nonualcos, la Sierra Tecapa-Chinameca, el Valle del Jiboa y la Bahía de Jiquilisco. Estos territorios están integrados por 52 municipios; los cuales según el VI Censo de Población y Vivienda de El Salvador (DIGESTYC 2007) cuentan con una población total de 806,766 personas (14% de la población nacional) y una extensión de 4,139 km<sup>2</sup> (20.8% del territorio nacional).

El trabajo realizado por la FUNDE en estos territorios se ha traducido de manera gradual en una mejor cohesión de los gobiernos locales, organizaciones sociales y sector productivo en torno a proyecciones y apuestas de desarrollo social, económico, ambiental y cultural; gestionadas en forma conjunta entre gobiernos locales, organizaciones sociales y empresariales. Esta prácti-



ca ha permitido la apertura de oportunidades para trascender de las prácticas de trabajo dispersas y aisladas generadas por políticas públicas sectoriales; a la creación de políticas de territorio surgidas de procesos de diálogo y planificación que han facilitado la integración de las demandas territoriales y la oferta de las instituciones públicas nacionales, lo cual se ha traducido en condiciones favorables para el desarrollo a escala territorial.

### Principales logros del Área Desarrollo Territorial en el 2013

En la Sierra Tecapa-Chinameca se trabajó en la **ampliación de la Asociación Intermunicipal de Municipios de la Sierra Tecapa-Chinameca (ASITECHI)** que inició con 5 municipalidades y creció a 14 municipios; la integración de las **Unidades Ambientes Municipales en la Unidad de Gestión Ambiental (UGAMA)** que ha homologado las ordenanzas ambientales municipales; la creación de la Red de Mujeres, la

### Red de Jóvenes y la Red de Productores del Territorio.

En la zona de los Nonualcos se enfocó el trabajo en **el fortalecimiento de las capacidades institucionales de la Asociación de Municipios Los Nonualcos (ALN) y la Oficina de Planificación y Gestión Territorial (OPLAGEST); 2) el acercamiento con la Comisión Ejecutiva Portuaria Autónoma (CEPA), para implementar acciones de desarrollo en beneficio de los municipios ubicados en el área de influencia del Aeropuerto Internacional de El Salvador.**

En el Valle de Jiboa, en este año, se continuó acciones para **el fortalecimiento de la Asociación Intermunicipal del Valle del Jiboa (MIJIBOA) y de la Red de Mujeres y la Red de Jóvenes del Territorio; además de la creación de la Red de Productores del Valle del Jiboa.**

En la Bahía de Jiquilisco en este período se logró la creación **del Grupo de Acción Territorial (GAT)**





integrado por una amplia coalición de organizaciones sociales, ambientales, así como de gobiernos locales; la creación de la Asociación Intermunicipal de la Bahía de Jiquilisco (ASI-BAHIA); 3) la creación de la Oficina de Planificación y Gestión Territorial (OPLAGEST); 4) la legalización de la Asociación de Camaroneros de El Salvador (ACAMES) y coordinación con varias instituciones de gobierno para apoyar la producción de camarón en Sisiguayo.

Durante el año 2013 se han obtenido otros logros desde el Área Desarrollo Territorial como fue el trabajo desarrollado en 30 municipios a través del proyecto de USAID para la Competitividad Municipal. En dicho proyecto se llevó a cabo un proceso orientado a desarrollar las capacidades y habilidades de los gobiernos locales y del sector privado para estimular la inversión y las oportunidades de negocios generadoras de empleo, por medio de acciones clave como el establecimiento de Plataformas de Dialogo Público-Privado entre gobiernos locales y empresarios, la formulación y desarrollo de Planes de Competitividad Municipal,



y Regional, y la creación de Comités de Competitividad municipal y Regional. También se contribuyó para que 4 municipios elaboraran su Plan Estratégico Participativo con énfasis en desarrollo económico.

Finalmente se participó activamente en diferentes espacios desarrollados por instituciones de gobierno y entidades de la sociedad para impulsar la Reforma Hídrica Nacional, donde el tema central en el año 2013 giró en torno a la discusión y aprobación del Anteproyecto de Ley General del Agua por parte de la Comisión de Medio Ambiente y Cambio Climático en la Asamblea Legislativa.

A nivel sectorial, durante el 2013, el Área Desarrollo Territorial obtuvo los siguientes logros: promovió y facilitó el trabajo en conjunto, haber promovido y facilitado la obtención de apoyo del Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAG) para el manejo de la roya; la colocación del tema de endeudamiento de las cooperativas cafetaleras en la Asamblea Legislativa; el nombramiento de un miembro del Foro del Café en el Consejo





de Directores del Consejo Salvadoreño del Café (CSC); la gestión de 11 proyectos de cooperativas de pesca artesanal ante el fidecomiso PESCAR; la reactivación de la Federación de Asociaciones de Regantes (FEDARES) integrada por diversos distritos de riego; la gestión para la mejora de precios y condiciones de comercialización por medio de los convenios de arroz y maíz entre productores e industriales; la obtención de financiamiento para el desarrollo productivo de la piña en el municipio de Santa María Ostuma; la creación de capacidades de gestión empresarial de cooperativas de café y pesca artesanal y la formulación de documentos de investigación en temas de café, agricultura familiar, cambio climático y prohibiciones del uso de agroquímicos.

### Indicadores de los logros del Área Desarrollo Territorial en el 2013

Se realizaron alrededor de 48 acciones de formación de capacidades en los territorios de intervención prioritaria; beneficiando a un total de 3,157 personas; de las cuales el 59.0% fueron hombres y el 41.0% fueron mujeres.

Asimismo se elaboraron y validaron en forma participativa las “Agendas de Desarrollo Estratégico” de la Región de Los Nonualcos, Sierra Tecapa-Chinameca, Valle del Jiboa y la Bahía de Jiquilisco.

En este periodo se firmó un Memorando de Entendimiento entre la Comisión Ejecutiva Portuaria Autónoma (CEPA) y la Región de Los Nonualcos para implementar un plan de trabajo conjunto para implementar proyectos y acciones que articulen el Aeropuerto Internacional de Comalapa y las empresas de su entorno al desarrollo de la Región de Los Nonualcos.

La inversión proyectada asciende a 5 millones de dólares a través de una alianza con los gobiernos locales del territorio.

El ministerio de Medio Ambiente se comprometió a establecer un Sistema de Transferencia de Desechos Sólidos para beneficio de los municipios que integran la Sierra Tecapa-Chinameca.

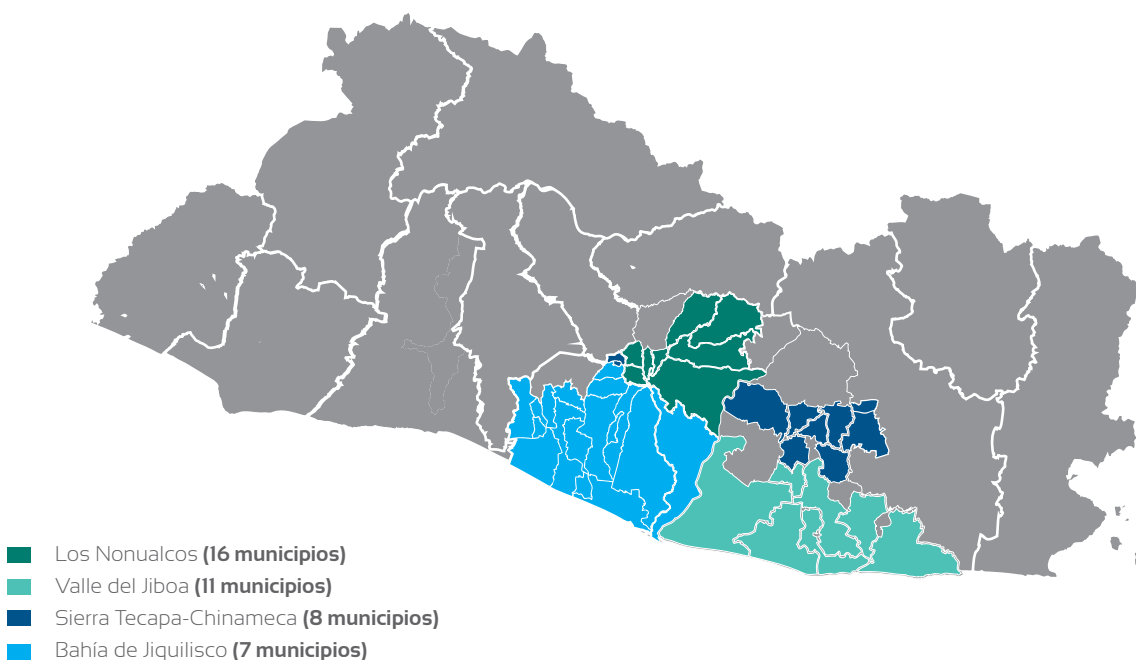
Se estableció un acuerdo para la construcción de un Centro de Acopio para la clasificación, empaque y comercialización del camarón en Sisiguayo, con una inversión proyectada de 310 mil dólares por parte del Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAG) y el Ministerio de Economía (MINEC).

Se ampliaron las instalaciones de producción de camarón en Sisiguayo en el marco de una amplia alianza interinstitucional en la que participaron la Asociación de Camaroneros de El Salvador (ACAMES), la FUNDE, el Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAG), el Ministerio de Economía (MINEC), el Ministerio de Educación (MINED) por medio del MEGATEC la Unión, la Universidad de El Salvador (UES) y el Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA).

**Agencias de cooperación que han contribuido para realizar los esfuerzos de trabajo del Área Desarrollo Territorial.**

Las agencias de cooperación que colaboraron con el trabajo del Área Desarrollo Territorial en el 2013 fueron: la Fundación Ford de los Estados Unidos de América, la Unión Europea (UE), Lutheran World Relief (LWR), la Agencia Internacional de los Estados Unidos para el Desarrollo (USAID) a través de RTI Internacional, Manos Unidas, la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID) por medio de la Estrategia Centroamericana de Desarrollo Rural Territorial (ECADERT), HORIZONT 3000, la Coalición Internacional por la Tierra (ILC) y la Subsecretaría de Desarrollo Territorial y Descentralización (SSDT).

### FUNDE en los Territorios 2013





# 04/

## Programa Especial Prevención de la Violencia

### Objetivo

Contribuir a los esfuerzos nacionales y locales para la prevención de la violencia y el delito.

### Programas

- 1 SolucionES.
- 2 Proyecto Fortalecimiento de Iniciativas Productivas con Personas en Alto Riesgo de Violencia.

Durante el 2013 los esfuerzos se concentraron en el fortalecimiento municipal para la prevención de la violencia, en la reinserción y rehabilitación y en investigaciones que contribuyan a la formulación de política de seguridad ciudadana. Estos han sido abordados a través de dos grandes proyectos: a) Proyecto de Inversión para el Futuro “SolucionES” (acuerdo de cooperación No. AID-519-A-12-00003 USAID-FEPADE-FUNDE) y, b) Proyecto Fortalecimiento de Iniciativas Productivas con Personas en Alto Riesgo de Violencia (EuropeAid/133628/L/ACT/SV).

En lo relativo al fortalecimiento municipal para la prevención de violencia, a través del proyecto SolucionES, se focalizó en el diagnóstico participativo de la situación de violencia y delito en dos municipios de intervención, Ciudad Arce, departamento de Santa Ana y, San Martín, departamento de San Salvador. Al mismo tiempo, se llevó a cabo un proceso de formación sistemática para las personas integrantes de los Comités Municipales de Prevención de Violencia (CMPV) y se avanzó en un programa de apoyo a iniciativas emprendedoras.

Entre los logros más importantes para dicho período se cuenta con dos documentos de diagnóstico participativo de crimen y violencia en los municipios mencionados y se desarrolló el Diplomado en Herramientas de Análisis y Metodologías de Planificación para Prevenir la Violencia en el Ámbito Local en el cual participaron miembros de los Consejos Municipales de Prevención de Violencia de ambos municipios. También se elaboraron mapas de concentración de riesgo en dos municipios y mapas comunitarios de riesgo en 22 comunidades.

Con éstos, las personas integrantes de los Comités Municipales de Prevención de Violencia han mejorado su nivel de conocimiento sobre los problemas relacionados con la violencia y el delito que existen en sus municipios.

En temas de formación y capacitación, se contó con una participación constante de 24 personas integrantes de los CMPV de Ciudad Arce y de San Martín (15 hombres y 9 mujeres) y se formó a 120 emprendedoras de ambos municipios, 90 mujeres y 30 hombres en coordinación





con el FISDL (Fondo de Inversión para el Desarrollo Local).

Con el Proyecto Fortalecimiento de Iniciativas Productivas con Personas en Alto Riesgo de Violencia, financiado por la Unión Europea, el cual es ejecutado por la FUNDE y Vínculo de Amor, a partir de julio de 2013. Su aporte está orientado a robustecer los elementos productivos, organizativos, de formación y rehabilitación del Proyecto Metamorfosis, el cual Vínculo de Amor comenzó a ejecutar desde el año 2007 como una iniciativa de formación laboral en el oficio de zapatería pero que hoy se ha transformado en una fábrica de calzado semi-industrial.

El Proyecto atiende a personas que tienen un elevado riesgo de violencia, que estuvieron en conflicto con la ley, en otros casos, que están en la denominada “fase de confianza”. En términos numéricos, trabajan un total de 35 personas, de las cuales 29 son hombres y 6 son mujeres, 17 tienen antecedentes penales y los restantes 18 no han incurrido en delito, cabe mencionar que ninguna mujer está ubicada en este último.

Esta experiencia es única en su género en la zona occidental del país ya que incorpora la participación de la empresa privada, sociedad civil, el Estado y la cooperación internacional para el trabajo de rehabilitación y reinserción social productiva de esta población. Igualmente, ofrece una oportunidad al grupo de contar con medios de vida dignos para integrarse productivamente a la sociedad, fortaleciendo sus capacidades de autogestión, desarrollando sus destrezas para el trabajo y mejorando sus capacidades emocionales y valores, que les permita vivir en armonía con sus familias y comunidad.

En cuanto a investigaciones, en el marco del proyecto SolucionES se ha venido trabajando en dos estudios: a) **Modelos de reducción de violencia en áreas controladas por pandillas** y b) **Mejores Prácticas de programas de generación de empleo para poblaciones de alto riesgo**. Para el primer caso se pretende contar con información significativa sobre el papel de las negociaciones con o entre pandillas, instituciones del gobierno o de sociedad civil y su impacto en el crimen y violencia. Para el segundo,



se plantea entender los procesos e impactos de dichos programas en la población de alto riesgo. Estas investigaciones arrojarán información relevante para un tema de actualidad y que será socializado a través de diferentes actividades de difusión.

Además, en el Proyecto Fortalecimiento de Iniciativas Productivas con Personas en Alto Riesgo

de Violencia, se realizó un estudio de línea base y diagnóstico terapéutico para conocer las condiciones socioeconómicas y psicosociales existentes entre el grupo y así determinar al final de la intervención el nivel de impacto logrado.

Se hicieron enlaces con el sector público y privado para dar a conocer la experiencia y explorar líneas de colaboración.



# 05/

## Otras Dependencias

- a Gerencia **administrativa financiera**
- b Gerencia **de gestión y seguimiento de proyectos**
- c Unidad **de comunicaciones**

### a Gerencia **administrativa financiera**

En el año 2013 la Gerencia de Finanzas y Administración logró grandes avances en el Ejercicio Fiscal 2013, administró el valor de

\$2,905.060.70, los cuales se detallan a continuación:

Ingresos 2013	VALOR
Donaciones locales e internacionales	\$2,401,810.00
Contribuciones por servicios/consultorias	\$82,703.15
Excedente por venta de equipo	\$75.00
Intereses por operaciones financieras	\$9,382.17
Administración de proyectos (overhead, uso de motorista, uso de equipo, uso de instalaciones, apoyo logístico, mensajería, etc)	\$215,503.05
Comunicaciones, fotocopias e impresiones	\$70,420.43
Alquiler de vehículos, alquiler de equipo/oficina, etc.	\$125,167.13
Total ingresos	\$2,905,060.93



## Gastos 2013

Se realizó control interno desde la Gerencia de Finanzas y Administración a los gastos realiza-

dos en el período comprendido del 1º. De enero al 31 de diciembre de 2014, por \$2,750,051.13.

Gastos 2013	VALOR
Gastos de administracion	\$2,401,810.00
Gastos de ejecucion de proyectos	\$82,703.15
Gastos de consultorias	\$75.00
Gastos financieros	\$9,382.17
Total gastos	\$2,750,051.13

## Otros logros importantes

### Recursos Humanos

La Gerencia de Finanzas y Administración, estuvo a cargo del siguiente personal contratado.

### Creación del Comité de Seguridad y Salud Ocupacional

En año 2013, se dieron los primeros pasos para la creación del Comité de Seguridad, inicialmente se conformó por dos representantes de cada área y el personal administrativo a cargo de seguridad, mantenimiento, informática, contratos, limpieza, mantenimientos a fin de solventar a la brevedad posible cualquier situa-

ción de riesgo identificada dentro de la FUNDE. El próximo año se completará la legalización del mismo.

### Proyectos ejecutados

En el año 2013, FUNDE ejecutó un total de 34 proyectos y 4 consultorías sumando el valor de \$2,484,512.92.

El Área de Desarrollo Territorial realizó 16 proyectos por el valor de \$1,217,312.96, el Programa Especial de Seguridad desarrollo 2 proyectos por el valor de \$487,665.57; Área de Macroeconomía y Desarrollo ejecutó 8 proyectos por el monto de \$342,325.00, seguidamente el Área de Transparencia con 5 proyectos por la

### DETALLE DEL PERSONAL POR AREAS - AÑO 2013

Sexo	Área de Macroeconomía y Desarrollo	Área de Desarrollo Territorial	Área de Transparencia	Área de Seguridad	Dirección Ejecutiva y Comunicaciones	Gerencias de Gestión, Finanzas y Administración	Total
Hombres	3	13	2	7	1	3	29
Mujeres	2	14	3	6	2	7	34
SUBTOTAL	5	27	5	13	3	10	63

cantidad de \$288,553.17 y finalmente las consultorías y proyectos especiales que sumaron \$148,656.22.

El Balance y Estado de Resultados se presentan al final de la presente Memoria de Labores.

## **b** Gerencia de gestión y seguimiento de proyectos

La Gerencia de Gestión y Seguimiento de Proyectos durante 2013, enfocó su trabajo en la coordinación de la consecución de recursos, la planificación y seguimiento de proyectos, así como al fortalecimiento del Centro de Documentación e Informática.

A través de las diferentes gestiones emanadas desde la Dirección Ejecutiva, así como desde las Áreas de trabajo, durante el 2013, se concretó la firma de diversos convenios de cooperación para la ejecución de intervenciones en diversas temáticas. Se consolida el trabajo en el tema de Seguridad y Prevención de Violencia que arrancó en el año 2012. Sin embargo, en 2013, a través del Instrumento de Estabilidad de la Unión Europea EuropeAid/133628/L/ACTV/SV se interviene directamente en la rehabilitación y reinserción de personas en riesgo de violencia, a través del proyecto Fortalecimiento de Iniciativas productivas con Personas en Alto Riesgo de Violencia.

El año 2013, fue un año de crecimiento estable y sostenido para la FUNDE en términos de gestión de recursos para sus intervenciones. Se trabajó de manera coordinada con la Administración en la procuración de recursos que

permitieron la solvencia y funcionamiento institucional. Este puede notarse en el estado de resultados que arroja cifras positivas para el funcionamiento institucional (US\$155,009.80).

En cuanto a la planificación y seguimiento de proyectos, la FUNDE ha orientado su esfuerzo de manera participativa y colegiada. Se realizaron diversas jornadas y talleres para analizar el entorno nacional e internacional así como las capacidades institucionales para la ejecución de las intervenciones. De igual manera se hizo un amplio ejercicio para evaluar los ejes temáticos prioritarios para la FUNDE así como una revisión y actualización de los valores y principios que rigen a la organización. Se avanzó en el proceso de planificación estratégica para el período 2014-2018 y se construyen los planes operativos de cada área de trabajo. Para este ejercicio, se contó con el apoyo de una consultora externa especializada.

Sobre el monitoreo y evaluación de los proyectos, así como evaluaciones institucionales, las mismas se desarrollaron sin mayores inconvenientes, se hicieron las respectivas visitas de campo y se retomaron las recomendaciones de mejora en cada una de ellas. Por otra parte se tuvo siete evaluaciones externas y una denominada Organizational Capacity Assessment (OCA) hecha por USAID/FEPADDE quien dará seguimiento anual.

Finalmente, con relación al Centro de Documentación e Informática, los detalles aparecen en el respectivo apartado, sin embargo, se reporta un cambio significativo en el sistema de respaldos de información institucional, así como una amplia difusión del material producido por FUNDE a través de su repositorio virtual.

## Centro de Documentación (CENDOC)

2013 significó para el CENDOC un proceso de reingeniería mejorando la calidad y accesibilidad de la colección bibliográfica. Se realizó una depuración/selección y descarte de las publicaciones no institucionales con criterios previamente definidos. Las publicaciones fueron donadas a diferentes instituciones; entre las beneficiadas se mencionan: Biblioteca Nacional, Alcaldías, Casas de la Cultura, ONG y la Universidad de El Salvador.

De la misma manera, los registros de los documentos seleccionados para mantenerse en FUNDE, fueron migrados al nuevo sistema automatizado para bibliotecas GNU/KOHA, a fin de facilitar y agilizar las búsquedas de información. También se realizó implementó la re-organización del inventario bajo los Códigos de Barra, tanto en la base de datos como en la colección misma. También se ha actualizado el repositorio de FUNDE en el que están alojados todos los documentos producidos en FUNDE y pueden encontrarse bajo el enlace <http://www.repo.funde.org/>. El número de descargas de documentos en el repositorio tuvo un incremento significativo con relación al año 2012 que fue de 27,996, siendo para 2013 de 64,153 lo que significa también un alto valor agregado para la visibilidad institucional.

Se proyecta para el 2014, avanzar en la reingeniería ampliando y completando el archivo institucional en el repositorio virtual resguardando la información de FUNDE y que la misma esté disponible.

## Informática

Durante el 2013 se trabajó en la reorganización del personal y se dio prioridad a la seguridad de la información de la institución.

Se implementó el sistema denominado Intranet (Synology), el cual permite almacenar y compartir la información entre los usuarios institucionales. También se fortaleció la seguridad de los sistemas y la red, a fin de minimizar la vulnerabilidad del sistema informático y se reforzó el trabajo en las diferentes plataformas.

En general, se resume que se ha proporcionado servicios de calidad a los usuarios internos y externos de la FUNDE, se contó con los recursos necesarios. También se ha proyectado para el 2014 la ampliación de servicios virtuales más eficientes y acordes a las necesidades de la institución.



## Unidad de Comunicaciones.

La Unidad de Comunicaciones trabajó, de la mano con la Dirección Ejecutiva y las Áreas de Trabajo, en la promoción e impulso de importantes temas de la agenda nacional, dando como resultado una amplia y permanente presencia en los medios de comunicación nacional e internacional, a través de entrevistas, conferencias de prensa y comunicados, cobertura de seminarios y foros. La FUNDE fortaleció su reconocimiento como fuente de análisis sobre diversos temas de la coyuntura socioeconómica y política

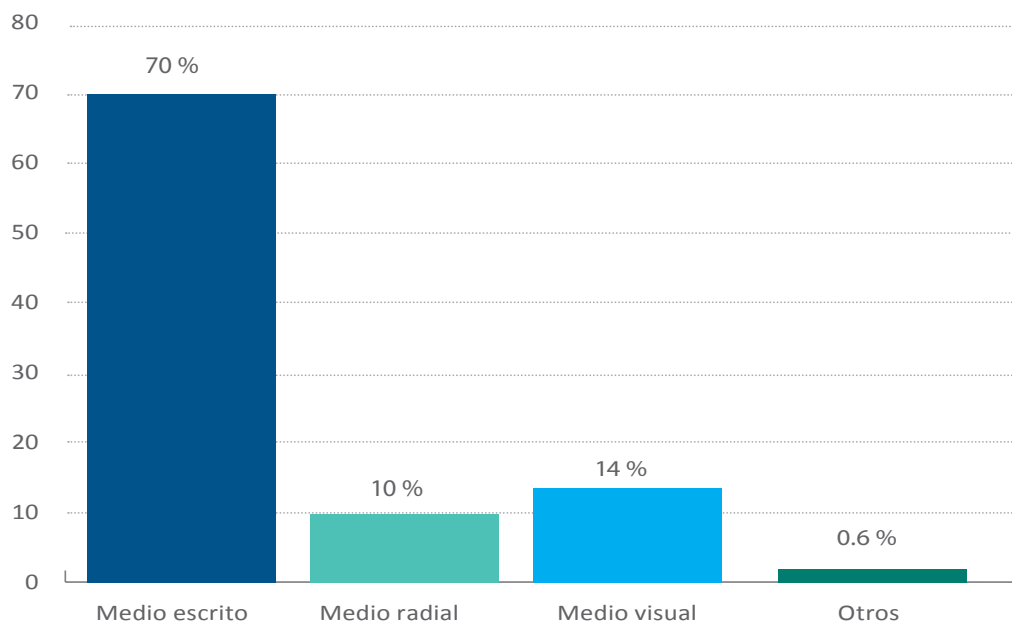
de nuestro país. Como resultado, fue citada en los medios de comunicación en promedio de 5 a 6 veces a la semana. (Ver cuadro de medios)

Por otra parte, la FUNDE organizó una serie de foros, seminarios, talleres, reuniones, conferencias de prensa, campañas de divulgación que le permitieron hacer públicos los resultados de las actividades de investigación y propuestas formuladas, así como incrementar la presencia de la FUNDE en el debate y las dinámicas de la agenda nacional. Estas actividades contaron con la participación de Embajadas, delegados de instituciones del gobierno central, alcaldías, universidades y centros de investigación, organizaciones No Gubernamentales, entre otros.

La Unidad de Comunicaciones estuvo a cargo de la actualización del sitio web, en donde se puede encontrar la información institucional, las actividades de la FUNDE, la presencia de la institución en los medios de comunicación, galerías de fotos, videos, publicaciones, entre otros. Este sitio contó con 65,000 visitas aproximadamente al año.

Este año se dio un salto a las comunicaciones digitales como es el Facebook y el Twitter, herramientas que desde su incorporación a las estrategias institucionales, han jugado un papel primordial en la difusión de actividades y posicionamientos institucionales.

### PARTICIPACIÓN EN MEDIOS 2013







## Redes y/o consorcios nacionales e internacionales (2013)

- a Redes y/o consorcios nacionales e internacionales
- b Listado de donantes en 2013

### a Redes y/ o consorcios nacionales e internacionales

A continuación se detalla la red y/o consorcios nacionales e internacionales a los que pertenece la FUNDE:

#### Internacionales

- Alianza Mundial para la Participación Ciudadana (CIVICUS).
- Asociación Latinoamericana de Organismos de Promoción (ALOP).
- Budget Transparency and Accountability (IBP).
- Estrategia Centroamericana de Desarrollo Rural Territorial (ECADERT).
- Global Water Partnership (GWP).
- Iniciativa Mesoamericana de Comercio, Integración y Desarrollo (Iniciativa CID).
- Inter-American Dialogue.
- La Red Centroamericana de Centros de Pensamiento e Incidencia (laRED).

- Red de Justicia Fiscal Centroamericana.
- Red Iberoamericana de Estudios Internacionales (RIBEI)
- Transparencia Internacional (TI).

#### Nacionales

- Aliados por la Democracia.
- Alianza por el Agua.
- Coalición para la Reforma Política y Electoral (CREE).
- Comité Interinstitucional para el Desarrollo Local del Valle del Jiboa (CIDEL).
- Iniciativa de Cooperación Nacional (Mesa de Agua).
- Grupo Gestor por Concejos Plurales.
- Grupo Promotor Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública.
- Consejo Económico y Social (CES)
- Coalición Internacional por la tierra (ILC)

## b Listado de donantes en 2013

### Alemania

- Evangelische Entwicklungsdienst (EED)
- Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ)
- Iniciativa Cristiana Romero (ICR)
- Transparencia Internacional (TI)

### Argentina

- Gobierno de la Provincia de Santa Fe

### Austria

- DKA Austria

### Comisión Europea/ España

- EUROsocial

### Dinamarca

- Danish Agency for Development Assistance (DANIDA)

### El Salvador

- Instituto Salvadoreño de Desarrollo Municipal (ISDEM)

### Estados Unidos

- American Society (AS)
- Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo

### Internacional (USAID)

- CEAES/NEBRASKA
- Fundación Ford
- International Budget Partnership (IBP)
- Lutheran World Relief (LWR)
- National Endowment for Democracy (NED)
- Open Society Foundations (FOSI)
- Oxfam América
- RTI International (RTI)
- Seattle International Foundation (SIF)

### Guatemala

- Helvetas

### Irlanda

- Trocaire

### Luxemburgo

- Gran Ducado de Luxemburgo

### México

- Ashoka Emprendedores Sociales

### Reino Unido

- Christian Aid

### Unión Europea

- Unión Europea

## INGRESOS 2013

## VALOR

DONACIONES LOCALES E INTERNACIONALES	\$2401,810.00
CONTRIBUCIONES POR SERVICIOS/CONSULTORIAS	\$82,703.15
EXCEDENTE POR VENTA DE EQUIPO	\$75.00
INTERESES POR OPERACIONES FINANCIERAS	\$9,382.17
ADMINISTRACION DE PROYECTOS (OVERHEAD, USO DE MOTORISTA, USO DE EQUIPO, USO DE INSTALACIONES, APOYO LOGISTICO, MENSAJERIA, ETC)	\$215,503.05
COMUNICACIONES, FOTOCOPIAS E IMPRESIONES	\$70,420.43
ALQUILER DE VEHICULOS, ALQUILER DE EQUIPO/ OFICINA, ETC.	\$125,167.13
TOTAL INGRESOS	\$2905,060.93

## GASTOS 2013

## VALOR

GASTOS DE ADMINISTRACION	\$255,722.37
GASTOS DE EJECUCION DE PROYECTOS	\$2396,868.25
GASTOS DE CONSULTORIAS	\$91,191.03
GASTOS FINANCIEROS	\$6,269.48
TOTAL GASTOS	\$2750,051.13
EXCEDENTE DEL PERIODO 2013	\$155,009.80

## DETALLE DEL PERSONAL POR AREAS - AÑO 2013

Sexo	Area de Ma- croeconomía y Desarrollo	Area de Desarrollo Territorial	Area de Transpa- rencia	Area de Seguridad	Dirección Ejecu- tiva y Comuni- caciones	Gerencias de Gestión, Finan- zas y Adminis- tración	Total
Hombres	3	13	2	7	1	3	29
Mujeres	2	14	3	6	2	7	34
Sub total	5	27	5	13	3	10	63



## DONACIONES 2013

## Donaciones Locales en Efectivo

Asociación de Municipios Los Nonualcos	\$8,273.00
Donaciones de Consultoría	\$2,338.00
FEPADE	\$378,759.00
Municipalidad de Concepción Batres	\$31,681.00
Municipalidad de San Francisco Javier	\$36,550.00
Rusconi Guitierrez Piero Antonio	\$2,615.00
Sub total	\$460,216.00

## Donaciones Internacionales en Efectivo

ASHOKA Emprendedores Sociales	\$8,273.00
Banco Mundial	\$2,338.00
Christian AID	\$378,759.00
CORDAID	\$31,681.00
EUROSOCIAL	\$36,550.00
FOSI	\$2,615.00
Fundacion Ford	\$457,739.00
Gobierno de la República de Santa Fe	\$16,893.00
Gran Dukado de Luxemburgo	\$133,850.00
HELVETAS	\$29,289.00
HORIZONT 3000	\$62,900.00
IBP The Center On Budget and Policy Priorities	\$78,525.00
International Land Coalition (ILC)	\$49,245.00
LWR	\$105,746.00
Manos Unidas	\$24,091.00
NED	\$74,781.00
Oxfam América	\$9,487.00
Real Instituto El Cano	\$3,011.00
RTI International	\$339,887.00
Seattle International Foundation	\$8,543.00
Transparencia Internacional	\$2,611.00
TROCAIRE	\$23,361.00
Unión Europea	\$316,959.00
Sub total	\$1941,594.00
<b>TOTAL</b>	<b>\$2401,810.00</b>

Nombre del Proyecto	Entidad Cooperante	Nombre del Area	Ejecutado año 2013
Fortalecimiento de las capacidades locales de la Bahía de Jiquilisco	Alcaldía de Concepción Batres	Desarrollo Territorial	\$31,681.00
Inclusión de redes territoriales, jóvenes y mujeres en la gestión del territorio, mediante la promoción de acciones de manejo sostenible e impulso de iniciativas emprendedoras en la Cuenca Bahía de Jiquilisco. Alegria - Berlin - Santiago de María	Alcaldía San Fco. Javier	Desarrollo Territorial	\$36,550.00
Capital semilla jovenes MIJIBOA 2da. Generación	ASHOKA	Desarrollo Territorial	\$4,993.00
Apoyo actividades de FUNDE(Boleto Italia Enrique)	CORDAID	Desarrollo Territorial	\$1,000.00
“Desarrollo Rural: Creando oportunidades sociales, económicas, y culturales para no migrar I	Fundación Ford	Desarrollo Territorial	\$133,556.25
Despegue del desarrollo territorial en Los Nonualcos y de la Producción del camarón en la Bahía de Jiquilisco, en El Salvador	Fundación Ford	Desarrollo Territorial	\$132,832.22
“Desarrollo Rural: Creando oportunidades sociales, económicas, y culturales para no migrar II	Fundación Ford	Desarrollo Territorial	\$104,152.82
Apoyo Los Nonualcos	Fundación Ford	Desarrollo Territorial	\$9,000.00
Innovación institucional en gobiernos intermedios	Gobierno de Santa Fe	Desarrollo Territorial	\$16,893.00
Fomento de liderazgo juvenil con equidad de género ESA	Horizont 3000	Desarrollo Territorial	\$62,900.00
Programa de USAID para reducir la vulnerabilidad y riesgo	LWR	Desarrollo Territorial	\$7,584.53
Reconversión económica de la Sierra Tecapa Chinameca	LWR	Desarrollo Territorial	\$86,669.26
Camino a la prosperidad del cacao	LWR	Desarrollo Territorial	\$19,074.60
Reactivación productiva en comunidades campesinas damnificadas por inundaciones	Manos Unidas	Desarrollo Territorial	\$24,091.00
USAID Proyecto de Competitividad Municipal	RTI	Desarrollo Territorial	\$339,887.00
Facilitacion de Acceso de Pequeños Agroproductores para el Desarrollo de El Salvador	UE	Desarrollo Territorial	\$206,448.28

Nombre del Proyecto	Entidad Cooperante	Nombre del Area	Ejecutado año 2013
<b>TOTAL DE DONACIONES AREA DESARROLLO TERRITORIAL</b>			<b>\$1217,312.96</b>
Dialogo Social en Materia Fiscal en El Salvador	Christian AID	Macroeconomía y Desarrollo	\$63,451.00
Autodiagnóstico sobre dialogo social	Eurosocias	Macroeconomía y Desarrollo	\$5,491.00
Seguridad y Transparencia Fiscal en El Salvador	Gran Ducado de Luxemburgo	Macroeconomía y Desarrollo	\$133,850.00
Fortaleciendo la Sociedad Civil Salvadoreña CAFTA	HELVETAS	Macroeconomía y Desarrollo	\$29,289.00
Fortalecer la Ciudadanía Regional de la Juventud CA	NED	Macroeconomía y Desarrollo	\$74,781.00
Agenda de seguimiento al estudio de impacto de las operaciones de Coca Cola y SAB Miller ESA	Oxfam América	Macroeconomía y Desarrollo	\$9,487.00
Estudio del Marco Legal AAP	Rusconi	Macroeconomía y Desarrollo	\$2,615.00
Construyendo capacidades para medir y monitorear los medios de vida de poblaciones empobrecidas	TROCAIRE	Macroeconomía y Desarrollo	\$23,361.00
<b>TOTAL DE DONACIONES AREA MACROECONOMIA Y DESARROLLO</b>			<b>\$342,325.00</b>
Funcionamiento ALAC	Fundación Ford	Transparencia	\$60,000.00
Transparencia y seguridad en Centroamérica	Fundación Ford	Transparencia	\$22,417.17
Transparencia y participación en presupuestos de inversión social destinados a comunidades pobres de El Salvador	IBP	Transparencia	\$78,525.00
Promoción de la observación ciudadana e información pública 2013	OSI	Transparencia	\$125,000.00
Es tiempo de despertar(campaña)	Transparencia Internacional	Transparencia	\$2,611.00
<b>TOTAL DE DONACIONES AREA DE TRANSPARENCIA</b>			<b>\$288,553.17</b>
Proyecto de Inversión para el Futuro	USAID/FEPADE	Programa Especial de Seguridad	\$378,759.00
"Fortalecimiento de iniciativas productivas con personas en alto riesgo de violencia" Ref: IFS-RRM/2013	UE	Programa Especial de Seguridad	\$108,906.57
<b>TOTAL DE DONACIONES PROGRAMA ESPECIAL DE SEGURIDAD</b>			<b>\$487,665.57</b>

Nombre del Proyecto	Entidad Cooperante	Nombre del Area	Ejecutado año 2013
Incidencia en las políticas públicas pobreza, transparencia y seguridad.	Fundación Seattle Int.	Proyecto Especial	\$8,543.00
Encuentro Regional	ILC	Proyecto Especial	\$49,245.00
Documentación de un repositorio documental	Real Instituto del Cano	Proyecto Especial	\$3,011.00
Consultorías AMSS :Diseño y Capacitación en Administración de Negocios y Programa de Fortalecimiento de Actividades Productivas	AMSS	Consultoria	\$8,988.03
Incentivos Tributarios. Análisis de la situación actual ESA	GIZ	Consultoria	\$31,500.00
Elaboración y/o actualización de planes estrategicos	ISDEM	Consultoría	\$41,369.19
Realización de ensayo que analice el costo de la corrupción	PNUD	Consultoria	\$6,000.00
<b>TOTAL DE CONSULTORIAS Y OTROS</b>			<b>\$148,656.22</b>
<b>GRAN TOTAL DE DONACIONES Y CONSULTORIAS 2013</b>			<b>\$2484,512.92</b>



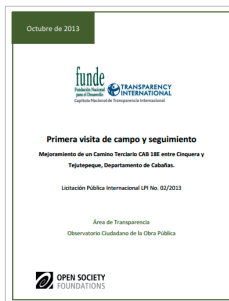


# 07/

## Publicaciones FUNDE 2013



Arrué, Rodolfo (2013) **Primera visita de campo y seguimiento a la construcción de corredor segregado para el Sistema Integrado de Transporte del Área Metropolitana de San Salvador (SITRAMSS), Primer Tramo.** Informe Técnico. Fundación Nacional para el Desarrollo, Capítulo Nacional de Transparencia Internacional en El Salvador, San Salvador.



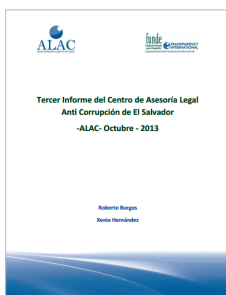
Arrué, Rodolfo (2013) **Primera visita de campo y seguimiento al mejoramiento de un camino terciario entre Cinquera y Tejutepeque, departamento de Cabañas.** Informe Técnico. Fundación Nacional para el Desarrollo, Capítulo de Transparencia Internacional en El Salvador.



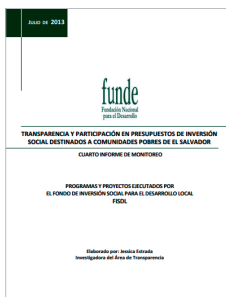
Arrué, Rodolfo (2013) **Segunda visita de campo y seguimiento a la construcción del corredor segregado para el Sistema Integrado de Transporte del Área Metropolitana de San Salvador (SITRAMSS), primer tramo.** Informe Técnico. Fundación Nacional para el Desarrollo, Capítulo de Transparencia Internacional en El Salvador, San Salvador.



Arrué, Rodolfo (2013) **Tercera visita de campo y seguimiento. Construcción del corredor segregado para el Sistema Integrado de Transporte del Área Metropolitana de San Salvador (SITRAMSS), primer tramo.** Informe Técnico. Fundación Nacional para el Desarrollo, Capítulo Nacional de Transparencia Internacional en El Salvador, San Salvador.



Burgos, Roberto y Hernández, Xenia (2013) **Tercer informe del Centro de Asesoría Legal Anti Corrupción de El Salvador -ALAC- octubre - 2013.** Informe Técnico. Fundación Nacional para el Desarrollo, Capítulo Nacional de Transparencia Internacional en El Salvador, San Salvador.



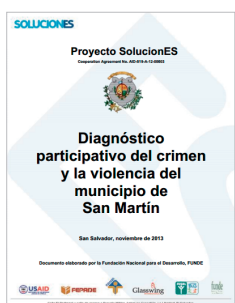
Estrada, Jessica (2013) **Cuarto informe sobre transparencia y participación en presupuestos de inversión social.** Informe Técnico. Fundación Nacional para el Desarrollo, San Salvador, El Salvador.



Estrada, Jessica (2013) **Tercer informe sobre transparencia y participación en presupuestos de inversión social.** Informe Técnico. Fundación Nacional para el Desarrollo - Dirección de Transparencia, San Salvador, El Salvador. (En Evaluación)



Estrada, Jessica (2013) [Transparencia y participación en presupuestos de inversión social : Observatorio Ciudadano](#). Fundación Nacional para el Desarrollo, San Salvador. ISBN 9789996149016



Flores Montalvo, Noé; García Corleto, Raúl y Portillo, María Irma (2013) [Diagnóstico participativo del crimen y la violencia del municipio de San Martín](#). Informe Técnico. Fundación Nacional para el Desarrollo, San Salvador, El Salvador.

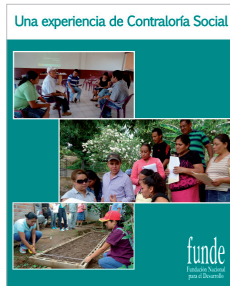


Fuentes, Giovanni (2013) [El derecho de acceso a la información pública en El Salvador](#). Fundación Nacional para el Desarrollo, San Salvador. ISBN 9789996149054



Fuentes, Giovanni (2013) [Sistematización proyecto : transparencia y participación en presupuestos de inversión social destinados a comunidades pobres de El Salvador](#). Fundación Nacional para el Desarrollo, San Salvador. ISBN 9789996149078

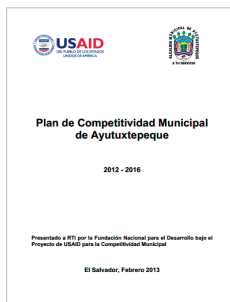




Fuentes, Giovanni (2013) [Una experiencia de contraloría social](#). Fundación Nacional para el Desarrollo, San Salvador, El Salvador. ISBN 9789996149030



Fundación Nacional para el Desarrollo, FUNDE (2013) [Memoria de Labores 2012](#). La Fundación.



Fundación Nacional para el Desarrollo, FUNDE (2013) [Plan de competitividad municipal de Ayutuxtepeque 2012 - 2016](#). Informe Técnico. Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional, San Salvador, El Salvador. (En Evaluación)



Fundación Nacional para el Desarrollo, FUNDE (2013) [Plan de competitividad municipal de Mejicanos 2012 - 2016](#). Informe Técnico. Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional, San Salvador, El Salvador. (En Evaluación)



Fundación Nacional para el Desarrollo, FUNDE (2013) [Plan de competitividad municipal de Santiago Nonualco 2013 - 2017](#). Informe Técnico. Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional, San Salvador, El Salvador. (En Evaluación)



Lobo Marroquín, Rolando y Handal Rosales, Georgina Beatriz (2013) [Informe 2013 : línea base de medios de vida sostenible](#). Informe Técnico. Fundación Nacional para el Desarrollo, San Salvador, El Salvador.



Marchesini, Claudia (2013) [El trabajo del Observatorio Ciudadano de la Obra Pública durante el año 2013](#). Informe Técnico. Fundación Nacional para el Desarrollo, Capítulo Nacional de Transparencia Internacional en El Salvador, San Salvador, El Salvador.



Marchesini, Claudia (2013) [Primera visita de campo a la construcción de la Terminal de Integración de Soyapango para el Sistema Integrado de Transporte del Área Metropolitana de San Salvador \(SITRAMSS\)](#). Informe Técnico. Fundación Nacional para el Desarrollo, Capítulo Nacional de Transparencia Internacional en El Salvador, San Salvador. (En Evaluación)



Marchesini, Claudia (2013) [Segunda visita de campo y seguimiento al diseño y construcción de la Terminal de Integración de Soyapango para el Sistema Integrado de Transporte del Área Metropolitana de San Salvador \(SITRAMSS\)](#). Informe Técnico. Fundación Nacional para el Desarrollo, Capítulo Nacional de Transparencia Internacional en El Salvador, San Salvador.



Marchesini, Claudia (2013) [Tercera visita de campo y seguimiento al diseño y construcción de la Terminal de Integración de Soyapango para el Sistema Integrado de Transporte del Área Metropolitana de San Salvador \(SITRAMSS\)](#). Informe Técnico. Fundación Nacional para el Desarrollo, Capítulo Nacional de Transparencia Internacional en El Salvador, San Salvador.



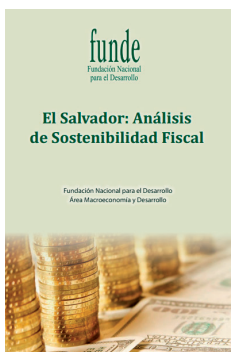
Merlos, Enrique (2013) [Gestión Integrada de los Recursos Hídricos \(GIRH\)](#). In: [Foro sobre Gestión Integrada de los Recursos Hídricos](#), 13 Jun 2013, San Salvador, El Salvador.



Ortiz Aguilar, Claudia Mercedes; Mejía García, Laura Nereyda; Sánchez Fuentes, Alma Carolina y Flores Soto, Ligia Lorena (2013) [Manual de mecanismos de participación pública ambiental en el marco del DR-CAFTA](#). Fundación Nacional para el Desarrollo, San Salvador, El Salvador. ISBN 97899996149085



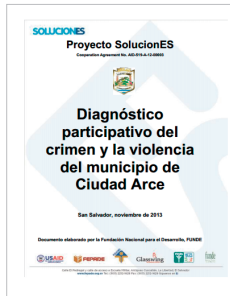
Ortiz Aguilar, Claudia Mercedes; Mejía García, Laura Nereyda y Tolentino, José Ángel (2013)  
[Ciudadanía joven e incidencia política en Centroamérica](#). Fundación Nacional para el Desarrollo, San Salvador, El Salvador. ISBN 9789996149009



Pérez Trejo, Carlos Armando (2013)  
[El Salvador : análisis de sostenibilidad fiscal](#). Fundación Nacional para el Desarrollo, San Salvador, El Salvador. ISBN 97899992398562

---





Rivera Vásquez, Ana María; García Corleto, Raúl y Villalobos, Concepción (2013) [Diagnóstico participativo del crimen y la violencia del municipio de Ciudad Arce](#). Informe Técnico. Fundación Nacional para el Desarrollo, San Salvador, El Salvador.



Rodríguez Trejo, Rommel Reynaldo y Tolentino, José Ángel (2013) [Análisis del presupuesto 2013 del gobierno central](#). Fundación Nacional para el Desarrollo, San Salvador, El Salvador.



## Estados financieros

al 31 de diciembre de 2013



### Fundación Nacional para el Desarrollo

Balance General al 31 de Diciembre del 2013

(Expresado en Dólares de Los Estados Unidos de América)

#### ACTIVO

##### Activo Corriente

Efectivo y Equivalentes	1,107,124.91	1,177,681.97
Cuentas por Cobrar	64,116.76	
Fondos por Liquidar	5,195.00	
Pagos Anticipados	1,245.30	

##### Activo No Corriente

Propiedades, Planta y Equipo	735,615.60	422,015.74
Deprec. de Propiedades, Planta y Equipo	(315,174.78)	
Activos Intangibles	1,574.92	

#### TOTAL ACTIVO

1,599,697.71

#### PASIVO

##### Pasivo Corriente

Cuentas por Pagar	9,533.40	930,285.67
Prestamos por pagar	9,002.81	
Retenciones por Pagar	29,986.43	
Impuesto por Pagar	98.94	
Donaciones en Administración de Proyectos	881,664.09	

##### Pasivo no Corriente

Préstamos a Largo Plazo	55,470.61	55,470.61
-------------------------	-----------	-----------

#### PATRIMONIO

Patrimonio de Fundación	54,285.71	613,941.43
Fondo Patrimonial - Activo Fijo	163,465.23	
Fondo Patrimonial - Financiero	241,180.92	
Excedentes del Periodo	155,009.57	

#### TOTAL PASIVO y PATRIMONIO

1,599,697.71

Sr. Julio Ramírez Murcia  
Representante Legal



Licda. Ana Patricia Miranda Durán  
Contador General



Elias & Asociados  
Audidores Externos No. 859, CVBCFA  
El Salvador



0048



0047

funde

**Fundación Nacional para el Desarrollo****Estado de Ingresos y Gastos****Periodo del 1 de Enero al 31 de Diciembre del 2013**

(Expresado en Dólares de Los Estados Unidos de América)

**INGRESOS**

<b>INGRESOS DE OPERACIÓN</b>		2,484,512.92
Donaciones Restringidas	2,401,809.77	
Contribuciones por Servicios	82,703.15	
<b>INGRESOS NO DE OPERACIÓN</b>		420,547.78
Excedente en Venta de Propiedad, Planta y Equipo	75.00	
Intereses Recibidos por Operaciones Financieras	9,382.17	
Administración de Proyectos (Overhead)	215,503.05	
Servicio de Comunicaciones y Fotocopias	70,420.43	
Alquileres	125,167.13	
<b>TOTAL INGRESOS</b>		<b>2,905,060.70</b>

**GASTOS**

<b>GASTOS DE OPERACIÓN</b>		2,750,051.13
Gastos de Administración	255,722.37	
Gastos de Ejecución de Proyectos	2,396,868.25	
Gastos por Consultorías	91,191.03	
Gastos Financieros	6,269.48	
<b>TOTAL GASTOS</b>		<b>2,750,051.13</b>

<b>Excedentes del Período</b>		<b>155,009.57</b>
-------------------------------	--	-------------------

  
**Sr. Julio Ramirez Murcia**  
 Representante Legal

  
**Licda. Ana Patricia Miranda Durán**  
 Contador General

  
  
**Elias & Asociados**  
 Auditores Externos No. 859, CVPCPA  
 El Salvador

  
**CONTADOR GENERAL**  
 No. de Acreditación  
 0113-7484-02-1993  
 El Salvador, S. A.



0046

funde

## Fundación Nacional para el Desarrollo

### Estado de Cambios en El Patrimonio

Por el ejercicio terminado al 31 de Diciembre del 2013

(Expresado en dólares de los Estados Unidos de América)

	Patrimonio de Fundación	Fondo Patrimonial Activo Fijo	Financiero	Excedentes del Periodo	Total Patrimonio
Saldo al Inicio del Periodo	54,285.71	99,154.12	234,846.23	6,334.69	394,620.75
Traslado a Excedentes Acumulados			6,334.69	(6,334.69)	0.00
Aumento del Periodo		64,311.11			64,311.11
Excedente del Periodo				155,009.57	155,009.57
Saldo al Final del Periodo	54,285.71	163,465.23	241,180.92	155,009.57	613,941.43

Sr. Julio Ramírez Murcia  
Representante Legal



Licda. Ana Patricia Miranda Durán  
Contador General



Elías & Asociados  
Auditores Externos No. 859, CVPCPA  
El Salvador

*(Signature)*



funde

## Fundación Nacional para el Desarrollo

## Estado de Flujo de Efectivo

Período del 1 de Enero al 31 de Diciembre del 2013

(Expresado en dólares de los Estados Unidos de América)



0045

<b>Flujo neto de efectivo proveniente de las operaciones:</b>	
Excedentes del Periodo	155,009.57
Ajuste para Conciliar el Excedente con el Efectivo	
Provisto en las Operaciones	
Depreciación	38,562.15
Disminución en cuenta por cobrar	94,270.88
(Aumento) en fondos por liquidar	(219.52)
Disminución en gastos pagados anticipado	1,495.68
Disminución en crédito fiscal	163.31
Aumento en cuentas por pagar	4,677.92
(Disminución) en préstamos por pagar	(5,778.25)
Aumento en retenciones por pagar	8,015.30
(Disminución) en impuestos por pagar	(3,192.52)
Aumento en donaciones para administración de proyectos	285,789.43
<b>Efectivo neto provisto en las operaciones</b>	<b>578,793.95</b>
<b>Flujo neto de efectivo en actividades de inversión:</b>	
Adquisiciones de activos fijos	(103,696.67)
<b>Efectivo neto (usado) en las actividades de inversión</b>	<b>(103,696.67)</b>
<b>Flujo neto de efectivo en actividades de financiamiento:</b>	
(Disminución) en Préstamos Bancarios	(9,053.73)
Aumento en el Fondo Patrimonial Activo Fijo	64,311.11
<b>Efectivo neto provisto en las actividades de financiamiento</b>	<b>55,257.38</b>
<b>Aumento neto en el efectivo</b>	<b>530,354.66</b>
<b>Efectivo al Inicio del Período</b>	<b>576,770.25</b>
<b>Efectivo al Final del Período</b>	<b>1,107,124.91</b>

Sr. Julio Ramírez Murcia  
Representante Legal



Licda. Ana Patricia Miranda Durán  
Contador General



Elias & Asociados  
Auditores Externos No. 859, CVPCPA  
El Salvador



**funde**  
Fundación Nacional  
para el Desarrollo

Calle Arturo Ambrogi #411, entre 103 y 105 Av. Norte,  
Colonia Escalón, San Salvador, El Salvador.  
P.O. BOX 1774, Centro de Gobierno  
PBX: (503) 2209-5300  
Fax: (503) 2263-0454  
E-mail: [funde@funde.org](mailto:funde@funde.org) • [comunicaciones@funde.org](mailto:comunicaciones@funde.org)  
Página web: [www.funde.org](http://www.funde.org)